

„SPORTSKO-REKREATIVNI  
CENTAR“ DOO BAR

PROGRAM RADA SA  
FINANSIJSKIM PLANOM  
ZA 2018. GODINU



# SADRŽAJ

UVOD.....	3
1. Misija, vizija i ciljevi.....	4
2. Strategija preduzeća.....	6
3. Osnove za izradu plana i programa rada.....	6
4. Organizaciona struktura.....	7
5. Finansijski plan.....	9
6. Plan prihoda Društva za 2018. godinu.....	12
7. Plan rashoda Društva za 2018. godinu.....	15
8. Plan investicija.....	19
9. Analiza okruženja-SWOT analiza.....	20
10. Plan i program rada .....	21
11. Zaključak.....	22

## UVOD

„Sportsko-rekreativni centar“ doo Bar je u vlasništvu opštine Bar i obavlja poslove od javnog interesa i predstavlja najvažniji segment u pružanju sportskih usluga, kako sportskim kolektivima, tako i potencijalnim korisnicima.

“Sportsko-rekreativni centar” doo Bar, osnovan je 24.10.1986. godine od strane Skupštine Opštine Bar, radi ostvarivanja opšteg interesa građana Bara i potencijalnih korisnika u oblasti sporta i sportske rekreacije i predstavlja potencijal za budući razvoj sportskog turizma.

„Sportsko-rekreativni centar“ doo Bar u cilju realizacije svojih osnovnih ciljeva obavlja sljedeće djelatnosti:

- ▼ pruža usluge u bavljenju sportsko-rekreativnih aktivnosti, podstiče razvoj i izgradnju sportske infrastrukture i uređenje prostora,
- ▼ vrši koordinaciju aktivnosti i saradnju između privrednih i drugih subjekata koji na direktni ili indirektni način podstiču razvoj sportskog turizma,
- ▼ donosi godišnji program i plan aktivnosti, promoviše sportske događaje u barskoj opštini, organizuje i učestvuje u organizovanju sportskih, kulturnih i drugih skupova i manifestacija.

Program rada sa finansijskim planom za 2018. godinu „Sportsko-rekreativni centar“ doo Bar, urađen je na osnovu sagledavanja trenutnog stanja i analize rada u proteklom periodu, kako bi se ukazale smjernice za budući rad i predvidjele finansijske projekcije za preduzimaju aktivnosti na povećanju kvaliteta u pružanju usluga i postizanja većeg stepena konkurentnosti.

Program rada sa finansijskim planom za 2018. godinu „Sportsko-rekreativni centar“ doo Bar prikazuje misiju i viziju, strategiju preduzeća, fizički obim aktivnosti, analizu okruženja, finansijski plan, kao i investicije sa struktukom finansiranja koje bi obezbijedile kvalitet u pružanju usluga,

maksimalno korišćenje sportskih kapaciteta (fudbalski tereni, sportska dvorana, atletska staza i drugo), zakup poslovnih prostora, kao i naplatu svojih usluga, čime bi obezbijedilo dijelom finansiranje iz sopstvenih prihoda, pored prihoda iz budžeta Opštine Bar.

## 1. Misija, vizija i ciljevi

### Misija

Misija je da “Sportsko-rekreatvni centar” doo Bar obezbijedi stepen razvoja u svim segmentima upravljanja, strategiji razvoja, posvećenosti zaposlenih i stručnosti u radu koja bi doprinijela poboljšanju uslova korisnicima usluga, proširenju kapaciteta, maksimalno korišćenje resursa, sportskih objekata i terena sa pratećim sadržajima.

Aktivnosti programa rada “Sportsko-rekreatvni centar” doo Bar, biće usmjerene na poboljšanju uslova postojećih kapaciteta za sport i rekreaciju, proširenja resursa koji su od opštег interesa za preduzeće, grad Bar, republiku i region. Poslovne aktivnosti se odnose u cilju poboljšanja uslova u zadovoljavanju potreba sportista, sportskih klubova, sportskih Saveza, privrednih subjekata i brojnih potencijalnih korisnika.

Poslovne aktivnosti biće usmjerene na postizanju kvaliteta sportskih usluga u cilju vrhunskog sporta rekreativnog, organizovanja sportskih, kulturnih manifestacija, događaja na domaćoj, evropskoj i svjetskoj sceni, koncerata, privrednih skupova u Sportskoj dvorani, zakup postojećih kapaciteta i naplata potraživanja od potencijalnih korisnika usluga.

### Vizija

Vizija “Sportsko-rekreatvni centar” doo Bar je da bude uspješno preduzeće koje garantuje kvalitet usluga potencijalnim korisnicima, maksimalno doprinosi stepenu razvoja i korišćenja raspoloživih resursa, vrši naplatu svojih usluga i ispunjava sve vrste ugovornih odnosa. Svojim djelovanjem treba da obezbijedi uspješno poslovanje, inovativnost, konkurentnost na tržištu, da promoviše sportske objekte u svojoj nadležnosti, koji pozicioniraju grad Bar i pružaju mu

konkurentnost na tržištu. Na ovaj način preduzeće bi ispunilo razloge osnivanja i postojanja u domenu opštег interesa za grad Bar.

Osnova za viziju preduzeća je analiza okruženja, interna analiza u organizacionom i funkcionalnom smislu resursa, tehničko-tehnološka opremljenost i finansijska analiza preduzeća. Sagledavanjem raspoloživih resursa stvara se vizija za kvalitetnije uslove rada, korišćenja svih kapaciteta i stvaraju se preduslovi perspektive budućeg razvoja, poboljšanja sportske ponude i orijentacije na buduće korisnike usluga.

## Ciljevi

Cilj “Sportsko-rekreatvni centar” doo Bar je promocija i popularizacija sporta, sportskih objekata u okviru Sportskog centra, prilagođavanje ponude svim segmentima razvoja sportskog turizma u skladu sa standardima djelatnosti i propisima sportskih federacija.

Uvođenjem inovacija, prilagođavanjem ponude i konkurentnom cijenom usluga, povećao bi se obim i sadržaj usluga u skladu sa potrebama potencijalnih korisnika za sport i rekreaciju. Zadovoljavanjem svih standarda, obezbjeđivanjem investicija i kvaliteta usluga i rada može da se obezbijede preduslovi za stvaranje prihoda kojim se finansiraju aktivnosti budućeg razvoja, proširenja kapaciteta i ponude koja je konkurenta na tržištu. Stvaranjem prihoda u narednom periodu, investicijom ulaganjem, stvorili bi se uslovi za povećanje broja korisnika usluga, formirala konkurentna cijena na tržištu i proširili sportski sadržaji.

Uspješna realizacija postavljenih ciljeva, zavisi od svih segmenata razvoja u upravljačkom, organizacionom, kadrovskom, finansijskom i tehnološkom smislu. Neophodna je saradnja sa svim privrednim subjektima koji na direktn i indirektn način doprinose stepenu razvoja svih sportova kojima je prilagođena ponuda Sportskog centra, segmentu razvoja sportskog turizma i pozicioniraja grada Bara kao atraktivne sportske destinacije.

## 2. Strategija preduzeća

“Sportsko-rekreatvni centar” doo Bar u strategiji razvoja planira prilagođavanje cijena u skladu sa stanjem na tržištu, poboljšanje uslova djelatnosti i usluga u cilju opšteg značaja za preduzeće i grad Bar.

Cjenovna politika i zaključivanje ugovora sa korisnicima usluga treba da obezbijedi planirani nivo prihoda, imajući u vidu da barski sportski klubovi koriste Sportsku dvoranu, fudbalske terene i atletsku stazu bez nadoknade.

U ovom domenu planiramo da ostvarimo veći stepen tržišnog učešća nego prethodne godine, ali uz stvaranje preduslova da se poboljša kvalitet usluga i sportskih sadržaja. Pridobijanje novih tržišta postaje imperativ, ali i obaveza investicionog ulaganja u cilju komercijalnih usluga. Planiramo intenzivnije promotivne aktivnosti u cilju informisanja građana o prodajnom i uslužnom programu, čime bi se obezbijedilo bolje pozicioniranje na tržištu kroz marketing strategiju.

## 3. Osnove za izradu programa rada

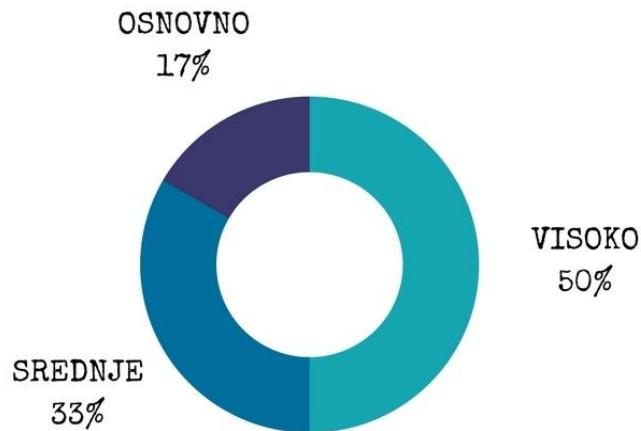
Polazna osnova za izradu programa rada sa finansijskom projekcijom za 2018. godinu, uzeta je iz interne i eksterne analize poslovnog okruženja, ostvarenih rezultata u 2017. godini, planiranih i realizovanih aktivnosti u 2017. godini, procjene svih raspoloživih resursa, kao i sagledavanja realnih osnova za njegovu izradu. Tendencija je da se u narednom periodu postave realne osnove programskih aktivnosti u skladu sa budžetom finasiranja i stvaranja prihoda po osnovu korišćenja usluga Sportskog centra.

## 4. Organizaciona struktura

Organizaciona šema utvrđena je Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta.



Prema važećoj sistematizaciji zaposleno je 24 radnika koji se nalaze u stalnom radnom odnosu. Presjek obrazovanja preduzeca predstavljen je na sl. br.1



sl. br.1

Pored ovoga, treba istaći da se povećanjem broja takmičenja koja se održavaju na terenima koji ulaze u sastav preduzeća, povećava i potreba za njihovim održavanjem, kako za pripreme terena prije i nakon takmičenja, tako i za njihove tehničke pripreme i održavanja. S toga je veća potreba za angažovanjem radnika na održavanju sportskih terena.

## 5. Finansijski plan

Finansijski plan za 2018. godinu urađen je u skladu sa važećim propisima i aktima Društva i uz uvažavanje svih okolnosti u kojima će se odvijati njegov rad, a bazira se na pokazateljima poslovanja u 2017. godini i očekivanim prihodima i rashodima u 2018. godini.

### Tabelarni prikaz poslovanja za januar - oktobar 2017. godine

#### PRIHODI

R.Br.	PRIHOD	IZNOS BEZ PDV-a
1.	<b>Budžet Opštine (jan-sept)</b>	<b>187.497,00</b>
2.	<b>Pružene usluge</b>	<b>23.934,13</b>
	* Fudbalski tereni	2.439,25
	* Atletska staza	579,44
	* Dvorana	19.629,93
	* Stoni tenis	1.285,51
3.	<b>Zakupi</b>	<b>50.166,00</b>
4.	<b>Prihodi od zakupa objekata</b>	<b>9.652,16</b>
	* od utrošene el.energije	7.334,91
	* od utrošene vode	2.317,25
5.	<b>Reklame</b>	<b>840,34</b>
6.	<b>Prihodi od premija osigu. od štete</b>	<b>4.602,33</b>
	<b>SVEGA € :</b>	<b>276.691,96</b>

## RASHODI

R.Br.	RASHODI	UKUPAN IZNOS
1.	<b>Materijalni i nematerijalni troškovi</b>	<b>83.020,15</b>
	* Utrošeni materijal za tekuće i invest.održavanje	2.385,32
	* Utrošene auto gume	373,94
	* Utrošeni ostali materijal (režijski)	2.107,98
	* Utrošeno gorivo	3.590,31
	* Utrošena elektična energija	34.727,55
	* Troškovi kancelarijskog materijala	471,60
	* Troškovi materijala za održavanje čistoće	559,19
	* Troškovi PTT usluga-poštarine	40,95
	* Troškovi mobilnih telefona	665,67
	* Troškovi fiksnih telefona	1.305,72
	* Troškovi za usluge na tekućem održavanju opr.	1.057,16
	* Troškovi oglasa na radiju,novinama, TV i sl.	580,92
	* Troškovi komunalnih usluga	330,00
	* Troškovi vode	6.544,06
	* Troškovi ostalih usluga	4.489,98
	* Troškovi knjigovodstvenih usluga	1.350,00
	* Troškovi advokatskih usluga	741,55
	* Ostali troškovi reprezentacije	1.258,23
	* Premije osiguranja nekretnina i opreme	3.215,58
	* Premije za obavezno osiguranje zaposlenih	927,47
	* Troškovi bankarskih provizija	532,21

* Takse (administrativne,sudske, registracione...)	47,00
* Troškovi fizičkog obezbjeđenja objekata	10.307,76
* Izdaci za humanitarne svrhe	860,00
* Vanredni rashodi nastali od prirodnih nepogoda	4.550,00
<b>2. Lična primanja</b>	<b>187.521,98</b>
* Bruto zarada zaposlenog	165.082,27
* Bruto naknada čl. odbora direktora	9.233,95
* Bruto nadoknada za posebne ugovore o radu	13.205,76
<b>SVEGA €:</b>	<b>270.542,13</b>

I Plan prihoda Društva za 2018. godinu će se ostvariti kroz izvore finansiranja i to :

1. Prihodi iz Budžeta Opštine Bar;
2. Sopstveni prihodi.

II Plan rashoda Društva za 2018. godinu bazira se na osnovu ostvarenih troškova za devet mjeseci u 2017. godini, kao i realno očekivanih troškova neophodnih za poslovanje i za:

1. Lična primanja;
2. Rashodi za materijal i usluge.

## 6. Plan prihoda Društva za 2018. godinu

**PLANIRANI PRIHODI u 2018. godini.....410.000,00**

**1. Prihodi iz Budžeta .....270.000,00**

▼ redovno Budžetsko finansiranje.....270.000,00

**2. Sopstveni prihodi.....140.000,00**

▼ Prihodi od usluga .....38.300,00

▼ izdavanje fudbalskih .....7.000,00

▼ atletske staze za pripreme .....2.300,00

▼ izdavanje termina za pripreme sportista u Dvorani .....27.000,00

▼ stoni tenis -rekreativno u Dvorani.....2.000,00

▼ Prihodi od zakupa .....72.588,00

▼ „Drpljanin CO“ DOO Bar (restoran na Madžarici) .....12.000,00

▼ “Drpljanin CO”DOO Bar (kancelarija na Madžarici) .....1.800,00

▼ “Baskethand“ DOO iz Bara (teretana u Sportskoj dvorani) .....23.700,00

▼ Salon za masažu “Pene“ iz Bara (ljek.ambulanta u Sportskoj dvorani) .....3.000,00

▼ „NP Company“ DOO iz Bara (izložbeni salon u Sportskoj dvorani) .....27.888,00

▼ „Hostelerija“ DOO iz Bara (kafić u Sportskoj dvorani) .....4.200,00

▼ Prihodi od reklama i marketinga.....4.112,00

▼ Prihodi po Odluci o sufinansiranju u oblasti sporta .....25.000,00

**Uporedni pokazatelji Plana prihoda za 2018. godinu  
sa Planom prihoda za 2017. godinu**

R.br.	Opis	Plan za 2017.	Plan za 2018.	Index (%) IV/III
I	II	III	IV	V
①	<b>SOPSTVENI PRIHOD</b>	<b>116.000,00</b>	<b>140.000,00</b>	<b>121</b>
a)	Prihod od izdavanja sportskih objekata i opreme	42.000,00	38.300,00	91
b)	Prihod od zakupnina	69.410,00	72.588,00	105
c)	Prihod od reklama i marketinga	4.590,00	4.112,00	90
d)	Prihodi po Odluci o sufinans.	-	25.000,00	-
②	<b>OPŠTINA BAR</b>	<b>250.000,00</b>	<b>270.000,00</b>	<b>108</b>
a)	Dotacije iz Budžeta	250.000,00	270.000,00	108
<b>UKUPNO (1 + 2) u €:</b>		<b>366.000,00</b>	<b>410.000,00</b>	<b>112</b>

Posmatrajući analitički sopstvene prihode planirane za 2018. godinu, a upoređene sa Planom iz 2017. godine, možemo konstatovati sledeće:

- 1a) Plan prihoda od izdavanja za pripreme sportista u Sportskoj dvorani "Topolica" bilježi pad od 9%, zbog zahtjeva i zgušnutog kalendarja međunarodnih takmičenja (ABA lige i FIBA Lige šampiona) čiji smo domaćini.

1b) Plan prihoda od zakupnina za 2018. godinu baziran je na osnovu potpisanih ugovora, nakon sprovedenih tendera.

1c) Plan prihoda od reklama bilježi pad od 10 %, koji je baziran na osnovu propozicija takmičenja u okviru ABA košarkaške lige kao i košarkaške FIBA Liga šampiona, a po kojima nije dozvoljeno isticanje reklama osim reklama liga, zbog čega smo bili u obavezi ukloniti postojeće reklame na terenu.

1d) Plan prihoda po Odluci o sufinansiranju u oblasti sporta opštine Bar

Opština Bar, shodno članu 18 stav 3 Odluke o utvrđivanju osnove i kriterijuma za finansiranje aktivnosti u oblasti sporta iz budžeta Opštine Bar ("Sl.list CG-opštinski propisi", br.19/15 i 46/16) i na osnovu Odluke o raspodjeli sredstava za sufinansiranje programa rada sportskih klubova, koja će biti donijeta, na osnovu raspisanog konkursa će od opredijeljenih novčanih sredstava za sportske klubove koji koriste usluge Društva, a nakon dobijenog cjenovnika termina za treninge i utakmice od strane Društva, umanjiti iznos opredijeljenih sredstava korisnika u cilju isplate novčanih iznosa za korišćenje termina, mjesечно Društvu, po dinamici i srazmjerno ostvarenju plana prihoda predviđenih budžetom Opštine Bar za 2018. godinu, a po podnesenom zahtjevu Društva.

2a) Što se tiče Plana priliva sredstava iz budžeta Opštine Bar bilježi se rast od 20.000,00 € u odnosu na 2017. godinu shodno povećanju troškova na održavanju Sportsko-rekreativnog centra Bar.

## 7. Plan rashoda Društva za 2018. godinu

**PLANIRANI RASHODI u 2018. godini.....410.000,00**

**1. Lična primanja.....267.470,00**

- bruto zarade.....253.910,00
- naknade članovima Odbora direktora.....13.560,00

**2. Rashodi za materijal i usluge.....142.530,00**

- troškovi sredstava za higijenu.....2.500,00
- troškovi kancelarijskog materijala .....1.500,00
- troškovi opreme,sitnog inventara.....2.000,00
- troškovi goriva .....5.000,00
- troškovi el. energije.....65.000,00
- troškovi vode.....10.000,00
- troškovi za reprezentaciju .....2.000,00
- troškovi PTT-a .....3.500,00
- troškovi tekućeg održavanja .....15.000,00
- troškovi komunalnih usluga.....780,00
- troškovi provizije banke.....700,00
- troškovi ostalih usluga .....2.000,00
- troškovi knjigovodstvenih usluga .....2.200,00
- troškovi obezbijedenja objekata.....18.150,00

- troškovi intelektualnih usluga ..... 1.000,00
- troškovi u humanitarne svrhe ..... 2.000,00
- troškovi za službena putovanja ..... 1.000,00
- troškovi osiguranja ..... 4.700,00
- troškovi za amortizaciju ..... 2.500,00
- troškovi usluga ribrendinga i odnosa sa javnošću ..... 1.000,00

**Uporedni pokazatelji Plana rashoda za 2018. godinu  
sa Planom rashoda za 2017. godinu**

R.br.	Opis	Plan za 2017.	Plan za 2018.	Index (%) IV/III
I	II	III	IV	V
(1)	<b>TROŠKOVI ZA LIČNA PRIMANJA</b>	<b>216.500,00</b>	<b>267.470,00</b>	<b>124</b>
a)	Troškovi bruto zarada	200.000,00	253.910,00	127
b)	Troškovi naknada čl. Odbora direktora	10.000,00	13.560,00	136
c)	Troškovi bruto naknada za posebne ugovore o radu	6.500,00	-	-
(2)	<b>RASHODI ZA MATERIJAL I USLUGE</b>	<b>149.500,00</b>	<b>142.530,00</b>	<b>95</b>
a)	Troškovi sredstava za higijenu	2.500,00	2.500,00	100
b)	Troškovi kancelarijskog materijala	1.500,00	1.500,00	100
c)	Troškovi opreme, sitnog inventara	2.500,00	2.000,00	80
d)	Troškovi goriva	5.000,00	5.000,00	100
e)	Troškovi el. energije	62.000,00	65.000,00	105
f)	Troškovi vode	11.000,00	10.000,00	91

g) Troškovi reprezentacije	2.000,00	2.000,00	100
h) Troškovi PTT usluga	3.500,00	3.500,00	100
i) Troškovi tekućeg održavanja	15.000,00	15.000,00	100
j) Troškovi komunalnih usluga	500,00	780,00	156
k) Troškovi provizije banke	1.000,00	700,00	70
l) Troškovi ostalih usluga	2.500,00	2.000,00	80
m) Troškovi knjigovodstvenih usluga	2.000,00	2.200,00	110
n) Troškovi obezbjeđenja objekta	19.000,00	18.150,00	96
o) Troškovi inelektualnih usluga	2.500,00	1.000,00	40
p) Troškovi u humanitarne svrhe	3.000,00	2.000,00	67
q) Troškovi za službena putovanja	1.000,00	1.000,00	100
r) Troškovi osiguranja	5.000,00	4.700,00	94
s) Troškovi za amortizaciju	3.000,00	2.500,00	83
t) Troškovi usluga ribrendinga i odnosa sa javnošću	5.000,00	1.000,00	20
<b>UKUPNO (1 + 2) u €:</b>	<b>366.000,00</b>	<b>410.000,00</b>	<b>112</b>

**REZIME**

**Planirani prihodi.....410.000,00 €**

**Planirani rashodi.....410.000,00 €**

Planirani rashodi utvrđeni su na osnovu ostvarenih rashoda u tekućoj godini kao i realno očekivanih rashoda u 2018. godini.

Struktura rashoda za redovno poslovanje Društva je :

### **1. Lična primanja**

- a) bruto zarade zaposlenih
- b) naknade članovima Odbora direktora

- a) **Bruto zarade** – iskazane se u bruto iznosu i obuhvataju redovnu zaradu za obavljeni rad u radno vrijeme, kao i naknade toplog obroka i 1/12 regresa za zaposlene u Društvu. Troškovi zarade za 2018. godinu su obračunati na nivou septembarske zarade iz 2017. godine.  
▼ fond zarada od 253.910,00 € podijeljen na 12 mjeseci daje mjesecni bruto iznos od 21.159,17 €, koji podijeljen sa 24 zaposlenih daje prosječnu bruto zaradu u iznosu od 881,63 €.
- b) **Naknade članovima Odbora direktora** – su definisana Odlukom SO Bar o osnivanju DOO Sportsko-rekreativni centar, gdje se propisuje da naknada članovima Odbora direktora ne može biti veća od naknade koju imaju odbornici u lokalnom parlamentu.

### **2. Materijalni i nematerijalni troškovi**

Obračunati su na osnovu prosječnih utrošaka, odnosno vrste materijala u prethodnoj godini i planiranog nivoa aktivnosti Društva. Osnovni elementi ove grupe troškova su: rashodi za kancelarijski materijal, reklamni materijal, sitan inventar, bankarska provizija, telefonske usluge, reprezentacije, poštanske usluge, utroška vode i električne energije, usluge tekućeg održavanja, troškovi goriva, troškovi knjigovodstvenih usluga, troškovi amortizacije, troškovi komunalnih usluga.

Planirana sredstva za pokriće rashoda za materijal i usluge u 2018. godini bilježe određene promjene. Prije svega, zbog povećanog obima takmičenja u dvorani očekujemo i povećanje rashoda u pogledu troškova za higijenu, opreme sitnog inventara, ali prije svega utroška elektične energije i vode.

## 8. Plan investicija

Neophodno je u narednom periodu obezbijediti finansijska sredstva za investiranje u razvoj dodatnih sadržaja :

- ▼ sanacija atletske staze,
- ▼ sanacija glavnog terena,
- ▼ renoviranje svlačionica na glavnom fudbalskom terenu ,
- ▼ sanacija rasvjete u Sportskoj dvorani,
- ▼ izgradnja trećeg fudbalskog terena,
- ▼ riješiti problem sa ventilacijom i ozvučenjem u dvorani,
- ▼ izgradnja pomoćne sale za dvoranske sportove,
- ▼ postavljanje reflektora na terenu sa sintetičkom podlogom.

Za navedene investicije neophodno je obezbijediti sredstva u visini cca 1.000.000 eura, koja bi se u narednom periodu vratila, jer realizacijom pomenutih investicija, Sportsko-rekreativni centar Bar, pa samim tim i grad Bar, kao i svi hotelijeri sa prostora naše opštine, postali bi konkurentniji prema okruženju kada su u pitanju pripreme sportskih ekipa, reprezentacija i pojedinaca. Kao odvojenu stavku u planu investicija treba istaći i izgradnju zatvorenog olimpijskog bazena.

## 9. Analiza okruženja

### SWOT ANALIZA

PREDNOSTI	SLABOSTI	ŠANSE	RIZICI
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Klimatski uslovi u Baru idealni za razvoj sporta</li> <li>- Saobraćajna povezanost i pristupačnost</li> <li>- Multifunkcionalna dvorana</li> <li>- Fudbalski tereni i atletska staza</li> <li>- Postojanje brojnih sportskih kubova</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Neadekvatna rasvjeta koja bi produžila korišćenje istih u toku radnog dana</li> <li>- Nedovoljan broj sportskih terena</li> <li>- Cjenovna politika (Osnivač)</li> <li>- Korišćenje usluga bez nadoknade</li> <li>- Sportski objekti ne ispunjavaju uslove IAAF i UEFA-a, za organizaciju zvaničnih takmičenja i mečeva</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rast atraktivnosti destinacije za razvoj sportskog turizma</li> <li>- Investiranje u sportsku infrastrukturu i poboljšanje uslova</li> <li>- Izgradnja pratećih sadržaja</li> <li>- Cjenovna politika</li> <li>- Mogućnost realizovanja finansiranja projekata za razvoj</li> <li>- Poboljšanje ukupne ponude i kvaliteta usluga</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Konkurenčija</li> <li>- Nemogućnost naplate za korišćenje usluga</li> <li>- Tehničko-tehnološka zastarjelost fudbalskih terena sa pratećim sadržajima</li> <li>- Smještajni kapaciteti u gradu</li> </ul>

## 10. Plan i program rada

Program rada Preduzeća u 2018. godini možemo sagledati kroz sljedeće segmente:

- ▼ Naša zemlja, biće domaćin Igara malih zemalja 2019. S tim u vezi moraće da se izvrši sanacija tartan staze na glavnom gradskom stadionu, kako bi naš grad bio domaćin svih atletskih takmičenja. Opština Bar, će pomenutu sanaciju odraditi u saradnji sa Svjetskom Atletskom federacijom.
- ▼ U sportskoj dvorani Topolica, moraće se pristupiti sanaciji rasvjete, čime će se poboljšati uslovi za takmičenje u njoj , a i u dobroj mjeri smanjiti utrošak električne energije.
- ▼ Nastaviće se sa organizacijom sportskih i kulturnih manifestacija, koje su organizovane već tri godine za redom, kao što su Maskenbal za naše najmlađe sugrađane, koji već ima tradicionalni karakter, “Bar grad šampiona” i slično, gdje će naši najmlađi sugrađani imati priliku da se druže sa našim uspešnim sportistima, a takođe, ove godine ćemo da obnovimo nekadašnji kros, koji se tradicionalno organizovao za sve učenike osnovnih, srednjih škola i vrtića, kao i trka za odrasle .

## 11. Zaključak

„Sportsko-rekreativni centar“ doo Bar treba da pruža usluge visokog kvaliteta, osigura dugoročnu profitabilnost, likvidnost i stabilnost, da stvara preduslove za konstantna poboljšanja uslova potencijalnim korisnicima usluga, rada zaposlenima i da stimuliše razvoj kreativnosti i inovativnosti na tržištu.

Od izgradnje multifunkcionalne Sportske dvorane, Bar bilježi rast broja korisnika usluga, ali u prošloj godini primjetne su i oscilacije u ostvarivanju prometa i prihoda zbog prisustva rasta konkurencije u neposrednom okruženju, u vidu otvaranja brojnih sportskih objekata i sportskih terena sa pratećim sadržajima, koji sve više preuzimaju primat i učešće u razvoju sportskog turizma. Takođe, zgušnut kalendar takmičenja lokalnih klubova, veliki organizacioni zahtjevi pomenutih takmičenja, doveli su do smanjenja sopstvenih prihoda preduzeća po pitanju izdavanja termina za pripreme sportista.

Zahvaljujući sportskoj ponudi Sportsko-rekreativnog centra, grad Bar je postao u proteklim godinama sportska destinacija za bazične pripreme sportista. Oštra konkurenca u okruženju nameće potrebu za preduzimanje aktivnosti na realizaciji programa rada i plana investicija, koje bi obezbijedile razvoj u segmentu sportske infrastrukture, uređenja sportskih terena, proširenja kapaciteta, povećanja broja korisnika usluga, naplate od izdavanja Sportske dvorane, fudbalskih terena, atletske staze, poslovnih prostora i ostalih pratećih sadržaja.

Kvalitetnom i proširenom ponudom, partnerskim odnosom svih privrednih subjekata koji na direktni ili indirektni način doprinose popunjavanju kapaciteta Sportskog centra, može se obezbijediti veće učešće u korišćenju usluga u okviru „Sportsko-rekreativni centar“ doo Bar. Ovim bi se doprinijelo razvoju sportskog turizma, a Bar bi postao sportska destinacija za bazične pripreme sportista, organizovanje sportskih, kulturnih manifestacija i velikih sportskih događaja.

S toga je važno realizovati planirani program rada sa finansijskom projekcijom i obezbijediti investicije, kojima se stvara visok kvalitet usluga, formira odgovarajuća cjenovna politika koja bi bila definisana ugovornim odnosima. Na ovaj način bi se obezbijedilo zadovoljavanje potreba potencijalnih i budućih korisnika usluga, kao i maksimalni doprinos u stvaranju prihoda i konkurentnosti na tržištu.

Primjetan je trend u organizovanju manifestacija i sportskih događaja koji treba da budu podsticaj za prilagođavanje ponude ovom segmentu organizovanja, koji nude zanimljive oblike sadržaja učesnicima i gledaocima. Potencijali „Sportsko-rekreativni centar“ doo Bar ne koriste se u dovoljnoj mjeri, za koje je potrebna realizacija navedenih programskih i planiranih aktivnosti sa finansijskim projekcijama za 2018. godinu.

Bar ima potencijala za razvoj sportskog turizma zbog povoljne klime, geografskog položaja, saobraćajne povezanosti i prostorne mogućnosti za gradnju hotela kao osnovnih kapaciteta i sportskih objekata sa pratećim sadržajima, čime Opština Bar treba da prepozna razvojnu šansu „Sportsko-rekreativni centar“ doo Bar i investira u njegoj razvoju.

**Broj : 957/17**

**Bar, 13.11.2017. godine**

Izvršni direktor,  
**Branislav Nenezić**  
